



**FSC  
RAD**

Food  
Secure  
Canada

Réseau  
pour une alimentation  
durable

## Réseau de systèmes alimentaires locaux et durables – *Camp* *Septembre, 2013*

### **Annnonce pour le camp d'entraînement des entrepreneurs du secteur alimentaire**

Des entrepreneurs de toute forme, couleur et grosseur travaillent à faire la promotion des aliments sains, locaux et produits de manière durable qui sont accessibles à tous. Toutefois, réussir dans l'exploitation d'une entreprise fondée sur des valeurs n'est pas une mince affaire. Le Camp d'entraînement des entrepreneurs du secteur alimentaire est un programme qui combine des séances de formation en ligne et en présentiel à de l'encadrement et du mentorat individuels offerts par des experts issus du secteur alimentaire.

Une série de huit **séminaires web** couvrant différents sujets, dont le monde des affaires, la modélisation basée sur des données, les structures d'entreprise et la programmation des opérations, aura lieu d'octobre 2013 à avril 2014. L'horaire et le contenu des formations se trouvent ci-dessous.

**Un atelier qui se déroulera à Montréal les 26 et 27 novembre** prochains permettra d'approfondir les sujets touchant la planification des affaires abordés auparavant lors des séminaires web. Ce sera également l'occasion de présenter deux nouveaux modules, le premier portant sur le financement, et le second sur la gestion des opérations et la croissance. Cet atelier offrira de belles occasions d'apprendre auprès d'entrepreneurs aguerris et de chefs d'entreprises en démarrage de partout au Canada.

Des **bourses destinées aux activités d'encadrement individuel** seront offertes par la fondation de la famille J. W. McConnell, celles-ci pouvant atteindre une valeur de 5 000 \$ (voire de 10 000 \$ dans le cas de circonstances exceptionnelles). Les demandeurs auront l'obligation d'assister à la série de séminaires web ainsi qu'à l'atelier en personne. De plus amples informations ainsi qu'une liste des accompagnateurs et des experts seront disponibles en octobre.

*Veillez noter que bien que la série de séminaires web soit ouverte à tous, l'atelier qui se déroulera à Montréal compte un nombre limité de places. Aucun frais n'est exigé pour assister à l'atelier, mais les participants doivent prendre eux-mêmes les dispositions nécessaires pour leur transport et leur hébergement et en couvrir les frais. De petites indemnités de voyage sont disponibles et un certain nombre de chambres d'hôtel seront retenues pour les membres selon le principe du premier arrivé premier servi. Afin de signifier votre intérêt à assister à l'atelier de Montréal, veuillez communiquer avec Abra à Sécurité alimentaire Canada ([abra@foodsecurecanada.org](mailto:abra@foodsecurecanada.org)). Un formulaire d'inscription sera bientôt disponible en ligne; les inscriptions peuvent se faire jusqu'au 30 octobre.*

## Réseau de systèmes alimentaires locaux et durables – *Camp d'entraînement des entrepreneurs du secteur alimentaire*

Sujet	Modalités et date
<p><b>Module 1 – Le monde des affaires</b>   <i>Déterminer votre position particulière sur le marché</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relier la mission et la vision de votre entreprise aux occasions ou aux besoins du marché</li> <li>• Les éléments d'un modèle d'entreprise</li> <li>• Analyser le macroenvironnement et votre marché local</li> <li>• Comprendre pourquoi des entreprises semblables ont réussi (exemples à suivre) ou échoué (exemples à ne pas suivre)</li> <li>• Reconnaître les concurrents actuels et futurs, et déterminer vos avantages et désavantages comparatifs</li> <li>• Déterminer votre position particulière sur le marché – différenciation</li> <li>• Comment cela influence votre marque</li> </ul>	<p>Séminaire web en deux parties, 9 et 11 octobre 2013, 13 h (heure de l'Est)</p>
<p><b>Module 2 – Modélisation</b>   <i>Utiliser des données pour bâtir votre dossier d'analyse</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trouver des exemples à suivre d'entreprises dont les caractéristiques sont comparables pour obtenir des données opérationnelles</li> <li>• Comment estimer les revenus et les coûts</li> <li>• Comment estimer les besoins en matière d'approvisionnement</li> <li>• Comment estimer les besoins en matière de capacité physique</li> <li>• Bâtir des modèles analytiques et des simulations</li> </ul>	<p>Séminaire web, le 30 octobre 2013 13 h (heure de l'Est)</p>
<p><b>Module 3 – Structure d'entreprise</b>   <i>Comprendre les différentes formes juridiques d'entreprise et planifier les transitions</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gamme des différentes formes d'entreprise – sans but lucratif, à but lucratif, hybride, publique/privée, sociale</li> <li>• Implications légales, fiscales et financières</li> <li>• Incubateurs : conversion et sortie</li> </ul>	<p>Séminaire web, le 15 novembre 2013 13 h (heure de l'Est)</p>
<p><b>Module 4 – Financement</b>   <i>Développer une stratégie financière, trouver des sources de financement et partager votre histoire</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utiliser la prévision de trésorerie afin de déterminer les besoins financiers</li> <li>• Gamme de possibilités en matière de financement</li> <li>• Sources traditionnelles – capital d'emprunt et capital propre</li> <li>• Sources en émergence – investissement d'impact et financement communautaire</li> <li>• Subventions – publiques et privées</li> <li>• Lancements efficaces et raisons pour lesquelles les investisseurs disent non</li> </ul>	<p>En présentiel, Montréal, 25 et 26 novembre 2013</p>

<b>Sujet</b>	<b>Modalités et date</b>
<p><b>Module 5 – Programmation des opérations</b>   <i>Comment programmer, mettre sur pied et gérer les procédures et systèmes internes</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plans de flux de travail – installations, systèmes, approvisionnement externe</li> <li>• Planification, embauche, formation et développement du personnel</li> <li>• Systèmes de technologie de l'information – choix possibles et recommandés, comment procéder à l'intégration</li> <li>• Manutention post-récolte et plans d'innocuité alimentaire</li> <li>• Respect des règlements – construction, opérations, fiscalité, exportation</li> <li>• Gestion du risque – compréhension claire des risques entrepreneuriaux et stratégies d'atténuation</li> </ul>	<p>Série de séminaires web en quatre parties, qui se déroulera entre janvier et avril 2014</p>
<p><b>Module 6 – Gestion des opérations et croissance</b>   <i>Planification stratégique et développement de moyens de contrôle financier</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prévion des ventes</li> <li>• Profits et pertes et gestion du flux de trésorerie</li> <li>• Indicateurs clés de performance et information financière</li> <li>• Évaluer les occasions de croissance</li> </ul>	<p>En présentiel, Montréal, 25 et 26 novembre 2013</p>
<p><b>Module 7 – Suivi et évaluation des retombées</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valeur du suivi et de l'évaluation des retombées sociales</li> <li>• Comment faire cela</li> <li>• Outils et ressources utiles</li> </ul>	<p>Séminaire web d'une heure, plus une période de réponse aux questions</p>